

## 28 Varaukset

Milj. e	2017
<b>Varaukset 1.1.2017</b>	<b>35</b>
Valuuttakurssierot	-1
Varausten lisäykset	6
Varauksista tilikaudella käytetty määrä	-7
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1
<b>Varaukset 31.12.2017</b>	<b>33</b>
Varaukset enintään 1 vuosi	7
Varaukset yli 1 vuosi	26
<b>Yhteensä</b>	<b>33</b>

9 (11) milj. euroa varauksesta koostuu varoista, jotka on tarkoitettu tulevien kustannusten kattamiseen joko jo toteutetuista tai suunnitteilla olevista organisaatiomuutoksista, joita tehokkaiden hallinto- ja korvauskäsittelyprosessien kehitys ja muutokset jakelukanavien rakenteessa aiheuttavat kaikkien liiketoiminta-alueiden osalta. Edellisen lisäksi erä pitää sisällään myös noin 24 (21) milj. euron varauksen mahdollisiin oikeudenkäynteihin ja muihin epävarmoihin velvoitteisiin liittyen.